

Résumé

Ce module de 4 jours, organisé en deux sessions de 2 jours, constitue le socle de la formation à l'amélioration continue. Il permet de comprendre les principes du Lean manufacturing, d'identifier les gaspillages et d'analyser les activités pour améliorer la performance des organisations industrielles.

À travers des exemples concrets et des mises en situation, les participants découvrent comment observer les flux, repérer les pertes d'efficacité et engager une démarche d'amélioration pragmatique.

Cette formation pose les bases nécessaires avant d'aborder des modules spécialisés tels que Kaizen, 5S, TPM, SMED ou DMAIC, afin de structurer durablement une démarche d'amélioration continue dans l'entreprise.

Public et prérequis

Pas de pré-requis

Objectifs pédagogiques et professionnels

- Comprendre les principes du Lean manufacturing et les enjeux de performance industrielle durable
- Identifier la valeur ajoutée et repérer les principaux gaspillages dans un processus opérationnel
- Expliquer les fondements de l'amélioration continue et le rôle du leadership Lean
- Analyser un flux simple pour mettre en évidence pertes et leviers d'amélioration
- Expérimenter une démarche Lean à travers des simulations et mises en situation collectives

Contenu de la formation

Comprendre la performance industrielle et la logique Lean

- Origines et principes du Lean
- Enjeux de performance : qualité, délais, coûts, sécurité
- Logique de création de valeur pour le client
- Place du Lean dans l'organisation industrielle

Voir et comprendre les gaspillages dans l'activité

- Distinction valeur ajoutée / non-valeur ajoutée
- Présentation des 7 gaspillages (Muda)
- Exemples en production et logistique
- Observation et analyse d'activités opérationnelles

Faire vivre l'amélioration continue dans les équipes

- Principes de l'amélioration continue
- Implication des équipes et rôle du management de proximité

CENTRES DE FORMATION

Colmar, Strasbourg, Mulhouse, Reichshoffen

DURÉE DE LA FORMATION

4 jours

ACCUEIL PSH

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap. Solutions personnalisées à étudier avec le référent handicap du centre concerné

Les + du Pôle formation

- + de 4000 personnes formées/an dont 1600 apprentis
- + de 1250 entreprises nous font confiance
- + de 10 partenariats avec des écoles

- Une pédagogie innovante et participative assurée par des formateurs experts
- Une approche agile pour se former aux métiers de demain

- Taux de réussite : www.formation-industries-alsace.fr/nos-taux-de-reussite

- Culture de résolution de problèmes
- Dynamique collective de progrès

Lire un processus et détecter les leviers d'amélioration

- Lecture d'un processus simple
- Identification des pertes d'efficacité
- Mise en évidence des leviers d'amélioration
- Introduction aux méthodes d'analyse des flux

Expérimenter la démarche Lean en situation

- Mise en situation sur un processus simulé
- Observation des dysfonctionnements
- Amélioration progressive des flux et de l'organisation
- Analyse des résultats et enseignements opérationnels

Méthodes pédagogiques et d'encadrement

Apports interactifs et structurés

- Présentation synthétique des principes du Lean manufacturing
- Illustrations par exemples issus d'environnements industriels
- Questionnement et échanges à partir des expériences des participants

Observation et analyse des activités

- Analyse de situations de production et logistique
- Identification des gaspillages et pertes d'efficacité
- Lecture simple d'un processus ou d'un flux

Simulation et expérimentation

- Mise en situation sur un processus simulé
- Travail en sous-groupes avec rôles définis
- Amélioration progressive et comparaison des performances

Débriefing et transposition au terrain

- Analyse collective des résultats obtenus
- Identification des leviers d'amélioration applicables en entreprise

Validation et certification

À l'issue de la formation, une attestation de formation est délivrée au stagiaire.

Délai d'accès à la formation

Sessions programmées tout au long de l'année, nous consulter.

Suite de parcours, passerelles et équivalences

Des modules complémentaires sont disponibles :

- Module 2 : Pilotage Kaizen. 1 jour.
- Module 3 : La méthode DMAIC. 1 jour.
- Module 4 : Les 5S. 1 jour.
- Module 5 : Total Productive Maintenance (TPM) et SMED. 2 jours.
- Module 6 : La méthode Kanban. 1 jour.