

MODULE CONTRIBUER À LA RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DE L'ENTREPRISE

CYCLE RESPONSABLE D'UNITÉ DE SERVICE OU DE PROJET

OBJECTIFS

- ◆ Contribuer à l'élaboration des orientations stratégiques de l'entreprise et déployer les objectifs globaux du site au niveau de son secteur.
- ◆ Interpréter les indicateurs et mettre en œuvre les ressources adéquates pour manager les projets de développements.
- ◆ Prendre en compte tout dysfonctionnement et piloter les actions correctives correspondantes.
- ◆ Déployer les outils de management.

PUBLIC ET PREREQUIS

Publics : responsables opérationnels en lien direct avec le comité de direction de l'entreprise, responsables d'unité de production, responsables de projets (technique, organisation, industrialisation), ingénieurs débutant dans la fonction de manager.

Prérequis : aucun

CONTENU

Qualité :

- ◆ Les enjeux des démarches qualité.
- ◆ La qualité de la prestation et qualité de l'organisation.
- ◆ Les rôles et responsabilités.
- ◆ Les concepts : gestion du risque, approche processus, principe d'amélioration continue.
- ◆ Les référentiels normatifs.
- ◆ Le management par les outils et méthodes qualité.

Sécurité :

- ◆ Les principes généraux: dangers, risques...document unique et évaluation des risques dont notions de risques psychosociaux (RPS) et pénibilité.
- ◆ Les aspects légaux, réglementaires et obligations.
- ◆ Les responsabilités civiles et pénales.
- ◆ Les partenaires internes et externes.
- ◆ La non sécurité et ses conséquences.
- ◆ Les données chiffrées de référence.
- ◆ Les outils de prévention: l'analyse accident, formation, équipements, signalisation, communication....

Environnement :

- ◆ Les aspects légaux et réglementaires: le code de l'environnement, les ICPE, les contrôles obligatoires...
- ◆ Les partenaires internes et externes.
- ◆ Les transpositions et applications pratiques sur site: aspects et impacts environnementaux.
- ◆ Les rôles et responsabilités: la mission environnementale du responsable d'unité.
- ◆ Les concepts et outils pour l'anticipation et la maîtrise des impacts environnementaux.
- ◆ Préparation et réponse aux situations d'urgence.
- ◆ La maîtrise de l'énergie.
- ◆ Le développement durable et la responsabilité sociale des entreprises (RSE).

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 3 jours
- ◆ Lieux : Colmar, Strasbourg, Reichshoffen et Mulhouse