

ECOLE DU MANAGEMENT

Cycle Responsable d'Unité, de Service et de Projet

PRESENTATION

Le cycle Responsable d'Unité, de Service, de Projet s'adresse à des responsables opérationnels débutants ou expérimentés en lien direct avec le comité de direction : responsables d'unités de production, responsables de projet, ingénieurs débutant dans la fonction de manager, collaborateurs confirmés en charge de nouvelles missions, ou souhaitant compléter leur savoir-faire managérial.

OBJECTIFS

A l'issue du cycle Responsable d'Unité, de Service et de Projet, les participants seront capables de:

- ◆ Mettre en œuvre les orientations de l'entreprise
- ◆ Piloter son unité ou son équipe projet dans une logique de centre de profit
- ◆ Mettre en œuvre les actions de développement des compétences des personnes de son secteur
- ◆ Définir les indicateurs nécessaires à l'anticipation de l'activité de son secteur

PUBLIC ET PREREQUIS

- ◆ Responsables opérationnels, débutants ou expérimentés, en lien direct avec le comité de direction de l'entreprise
- ◆ Responsables d'unités de production ou de projets
- ◆ Ingénieurs débutant dans la fonction de manager

CERTIFICATION

 Un Certificat National de Qualification de l'Ecole du Management validé sur le plan national par l'UIMM et sur le plan local par la Chambre Syndicale Territoriale de la Métallurgie est attribué aux stagiaires.

PROGRAMME

Économie d'entreprise et outils de gestion (3 jours)

- ◆ Connaître l'entreprise et ses composantes
- ◆ Capital immatériel et performance
- ◆ Élaborer le budget
- ◆ Contrôle budgétaire et analyse des écarts
- ◆ Construire le tableau de bord

Prendre en compte la stratégie de l'entreprise (1 jour)

- ◆ Le processus stratégique
- ◆ La prise en compte de l'analyse concurrentielle

Animer, manager et mobiliser (5 jours)

- ◆ Optimiser sa communication
- ◆ Mobiliser son équipe
- ◆ Fédérer les Hommes pour animer une équipe performante
- ◆ Développer les compétences de l'équipe

Fonctionner en mode projet (2 jours)

- ◆ Le triangle d'or et le cycle de vie du projet
- ◆ L'analyse des coûts du projet
- ◆ L'analyse des risques du projet

Contribuer à la responsabilité sociale de l'entreprise (3 jours)

- ◆ Les enjeux des démarches qualité
- ◆ Le développement durable et la responsabilité sociale des entreprises

Cadre juridique et évolution des relations sociales (2 jours)

- ◆ Les sources du droit du travail
- ◆ L'organisation du temps de travail

Entraînement à la soutenance (1 jour)

Jury blanc (1 jour)

Certification (1 jour)

METHODES PEDAGOGIQUES

- ◆ Les modules se dérouleront en salle de cours équipée de vidéoprojecteur, paperboard.
- ◆ Pédagogie active et participative.

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 18 jours
- ◆ Lieux : Colmar, Strasbourg, Reichshoffen et Mulhouse