

MODULE ÉCONOMIE D'ENTREPRISE

CYCLE RESPONSABLE D'ÉQUIPE DIRECTE ET FONCTIONNELLE

OBJECTIFS

Etre capable de :

- ◆ Comprendre les principaux états financiers et leur utilité.
- ◆ Appréhender l'impact de leurs actions sur le résultat et la rentabilité de l'entreprise.
- ◆ Comprendre et utiliser des techniques de gestion pour augmenter la performance de leur activité.
- ◆ Mettre en place des plans d'amélioration de la rentabilité.
- ◆ Construire des outils de pilotage performants (tableaux de bord, budgets...).
- ◆ Savoir communiquer et travailler avec le personnel des fonctions financières.

PUBLIC ET PREREQUIS

Publics : agents de maîtrise, superviseurs, chefs d'équipe expérimentés, responsables d'atelier, de ligne, de service

Pré-requis : aucun

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 2 jours
- ◆ Lieux : Colmar, Strasbourg, Reichshoffen et Mulhouse

CONTENU

Entreprise et objectifs économiques :

- ◆ Cadre de l'entreprise.
- ◆ Objectifs économiques.
- ◆ Responsabilité de l'entreprise : RSE, modèle PEST.

Bases de la stratégie :

- ◆ Définition et utilité de la stratégie d'entreprise par rapport à l'évolution de l'environnement.
- ◆ Faire le lien permanent entre la stratégie à moyen terme de l'entreprise et son activité.

Principaux outils financiers :

- ◆ Rôle de la comptabilité.
- ◆ Etats financiers : bilan, compte de résultat.
- ◆ Utilité de la comptabilité pour la gestion d'une activité.
- ◆ Comptabilité analytique

Fixer des objectifs pertinents et mobilisateurs :

- ◆ Notion d'objectifs.
- ◆ Critères de pertinence des objectifs de l'animateur d'équipe.
- ◆ Suivre et respecter le budget de son activité.

Construire le tableau de bord de son activité :

- ◆ Définir les missions de son service.
- ◆ Définir les missions du responsable d'équipe.
- ◆ Identifier les facteurs clés de succès pour atteindre les objectifs.
- ◆ Choisir les indicateurs clés.
- ◆ Construire son tableau de bord

Mode de calcul et suivi de la productivité :

- ◆ Définition et mode de calcul de la productivité.
- ◆ Construire et suivre un plan de réduction des coûts.

Analyse des projets d'investissement :

- ◆ Pourquoi et comment justifier un projet d'investissement.
- ◆ Pay-back.
- ◆ Techniques d'actualisation.