

MODULE ECONOMIE D'ENTREPRISE ET OUTILS DE GESTION CYCLE RESPONSABLE D'UNITÉ DE SERVICE OU DE PROJET

OBJECTIFS

- ◆ Connaître son entreprise et ses composantes.
- ◆ Capital immatériel et performance.
- ◆ Elaborer le budget.
- ◆ Contrôle budgétaire et analyse des écarts.
- ◆ Construire le tableau de bord.

PUBLIC ET PREREQUIS

Publics : responsables opérationnels en lien direct avec le comité de direction de l'entreprise, responsables d'unité de production, de projets (technique, organisation, industrialisation), ingénieurs débutant dans la fonction de manager.

Pré-requis : aucun

CONTENU

Comprendre l'information comptable et les documents comptables légaux :

- ◆ Définitions importantes (personne physique, morale, entreprise, société, activité, statuts, capital...) et les obligations légales.
- ◆ Comprendre un bilan (actif, passif) et un compte de résultat (produits et charges).

Calculer et analyser la rentabilité de l'entreprise :

- ◆ Comprendre la rentabilité globale et la rentabilité par Domaine d'Activité Stratégique.
- ◆ Calculer les indicateurs de performances et de rentabilité en fonction du bilan (résultat cumulé, fond de roulement, besoin en fond de roulement, trésorerie...).
- ◆ Calculer les indicateurs de performances et de rentabilité en fonction du compte de résultat (marges brutes, valeur ajoutée, EBE, résultat d'exploitation...).

Calculer le point mort de son entreprise.

Analyser les indicateurs de rentabilité.

Piloter l'amélioration de la rentabilité.

Maîtriser les méthodes d'amélioration de la rentabilité.

La construction budgétaire, l'analyse et la réduction des coûts :

- ◆ Comprendre et calculer le coût de revient.
- ◆ Comprendre les notions : coûts fixes et coûts variables.
- ◆ Réduire et optimiser les charges.
- ◆ Construire un budget et analyser les écarts.

Le pilotage budgétaire :

- ◆ Concevoir ses tableaux de bord et ses indicateurs.
- ◆ Sélectionner les indicateurs les plus significatifs.
- ◆ Piloter la stratégie à l'aide des tableaux de bord.

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 3 jours
- ◆ Lieux : Colmar, Strasbourg, Reichshoffen et Mulhouse