

MODULE ORGANISATION INDUSTRIELLE

CYCLE ANIMATEUR D'ÉQUIPE

OBJECTIFS

Etre capable de :

- ◆ Se familiariser avec la démarche d'amélioration continue et les outils de gestion d'organisation de production associés.
- ◆ Organiser, planifier et optimiser l'activité de l'unité, identifier les dysfonctionnements et mettre en œuvre des actions correctives.
- ◆ Dynamiser le terrain et conduire des projets d'amélioration en y associant son équipe.

PUBLIC ET PREREQUIS

Publics : chefs d'atelier, chefs d'équipe, coordinateurs opérationnels, des hommes de terrain animant une équipe.

Pré-requis : aucun

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 2 jours
- ◆ Lieux : Colmar, Strasbourg, Reichshoffen et Mulhouse

CONTENU

Amélioration continue, implication de tous :

- ◆ Les objectifs de l'entreprise, la compétitivité et les conditions de succès.
- ◆ La démarche d'amélioration continue : KAIZEN, PDCA.
- ◆ L'organisation d'une équipe de production.
- ◆ L'implication des acteurs de l'amélioration.
- ◆ La relation client-fournisseur interne et externe.
- ◆ L'analyse et l'optimisation des processus.
- ◆ Les sources de gaspillages (MUDA) et la notion de valeur ajoutée.

Elaboration d'un planning :

- ◆ Le rôle et les horizons de la planification.
- ◆ L'élaboration d'un planning.
- ◆ Les capacités, les charges et les différents taux.
- ◆ Le calcul des besoins.
- ◆ Les différentes politiques de réapprovisionnement.

Indicateurs de gestion de production :

- ◆ Les différents types d'indicateurs de performance.
- ◆ Les composants d'un indicateur pertinent.
- ◆ Le taux de rendement global

Outils d'amélioration continue :

- ◆ La méthode 5S et sa mise en œuvre.
- ◆ Les principes de la méthode TPM.
- ◆ L'objectif de la méthode SMED.
- ◆ Le principe du flux tiré et du juste-à-temps.
- ◆ Le fonctionnement du système Kanban.