

MODULE ORGANISATION INDUSTRIELLE

CYCLE RESPONSABLE D'ÉQUIPE DIRECTE OU FONCTIONNELLE

OBJECTIFS

Etre capable de :

- ◆ Connaître les principaux concepts de l'amélioration continue et de l'excellence.
- ◆ Contribuer à l'amélioration de la performance de l'entreprise.
- ◆ Mettre en place la démarche d'amélioration continue et les indicateurs appropriés.
- ◆ Instaurer une culture d'amélioration permanente.

PUBLIC ET PREREQUIS

Publics : agents de maîtrise, superviseurs, coordinateurs, chefs d'équipe expérimentés, responsables d'atelier, de ligne, de service...

Pré-requis : aucun

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 4 jours
- ◆ Lieux : Colmar, Strasbourg, Reichshoffen et Mulhouse

CONTENU

Rôle de la production :

- ◆ Place de la production dans l'entreprise.
- ◆ Objectifs de la fonction production.
- ◆ Contraintes de la production.

Gestion de la production :

- ◆ Gestion des stocks.
- ◆ Planification.
- ◆ Calcul des besoins nets.
- ◆ Ordonnancement.

Elaboration d'un planning :

- ◆ Rôle de la planification.
- ◆ Horizons de la planification.
- ◆ Elaboration d'un planning.
- ◆ Capacités, charges et différents taux.
- ◆ Calcul des besoins.
- ◆ Différentes politiques de réapprovisionnement.

Indicateurs de gestion de production :

- ◆ Les différents types d'indicateurs de performance.
- ◆ Les composants d'un indicateur pertinent.
- ◆ Sources de pertes de rendement.
- ◆ Taux de rendement global.

Amélioration continue :

- ◆ Compétitivité et conditions de succès.
- ◆ Analyse et optimisation des processus.
- ◆ Notion de valeur ajoutée.
- ◆ Différents outils et méthodes d'amélioration.
- ◆ PDCA.
- ◆ Amélioration continue et excellence industrielle.
- ◆ Organisation d'une équipe production.
- ◆ Implication des acteurs de l'amélioration.

Juste à temps :

- ◆ Relations clients-fournisseurs.
- ◆ Démarche et outils.
- ◆ Implantations.
- ◆ Intégrer la politique et l'esprit 5S dans l'environnement du personnel.
- ◆ Méthodes et outils de progrès utilisés dans le SMED.
- ◆ Maintenance productive.
- ◆ Indicateurs et suivi.
- ◆ Kanban.
- ◆ Mise en œuvre.
- ◆ Conditions du succès.