

LE LEAN MANUFACTURING

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ◆ Connaître les principes du Lean Manufacturing et les outils d'amélioration continue associés.
- ◆ Identifier les étapes pour mettre en place une démarche LEAN.

PUBLIC ET PREREQUIS

- ◆ animateurs, Agents de Maîtrise en production, Agents des Méthodes, Agents logistique interne, personnels ETAM ou premiers ouvriers.
- ◆ Prérequis : pas de prérequis nécessaires pour effectuer cette formation

METHODES PEDAGOGIQUES

- ◆ Outils EasyLean et ErmaLean
- ◆ Animation interactive
- ◆ Formation théorique et étude de cas pratiques
- ◆ Echanges d'expériences professionnelles

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 3 jours
- ◆ Lieu : Colmar, Strasbourg, Mulhouse

PROGRAMME

PRESENTATION GENERALE ET HISTORIQUE DU LEAN, IMPLICATION DE TOUS

- ◆ Les objectifs de l'entreprise.
- ◆ Démarche d'amélioration continue – KAIZEN – PDCA.
- ◆ La relation client-fournisseur interne et externe.
- ◆ L'analyse de processus.
- ◆ La valeur ajoutée.
- ◆ Les étapes de mise en œuvre d'une démarche LEAN.
- ◆ Mise en situation.

ELIMINATION DES GASPILLAGES ET PILOTAGE PAR LES FLUX

Les sources de gaspillages (MUDA).

- ◆ L'analyse des flux.
- ◆ Les notions de VSM, VSD et Takt time.
- ◆ Jeu pédagogique.

METHODE DE RESOLUTION DE PROBLEMES

Les différentes phases et étapes.

- ◆ Présentation des outils associés.
- ◆ Choix des bons outils selon les étapes.
- ◆ Les actions correctives et préventives.
- ◆ Simulation de résolution de problème par l'intermédiaire d'un jeu pédagogique.

LES OUTILS ASSOCIES AU LEAN MANUFACTURING

La Méthode 5S et sa mise en œuvre

- ◆ Les différentes étapes de la démarche.
- ◆ Intégrer la politique et « l'esprit » 5 S dans l'environnement du personnel.
- ◆ Mise en place et suivi d'un chantier 5S par l'intermédiaire d'un jeu pédagogique.

La TPM (Total Productive Maintenance)

- ◆ Les principes de la méthode TPM.
- ◆ Les indicateurs de production.
- ◆ Les sources de pertes de rendement.
- ◆ Le Taux de Rendement Synthétique.

La Méthode SMED

- ◆ L'objectif de la méthode SMED.
- ◆ Les différentes étapes.
- ◆ Les différents types d'opérations.
- ◆ Etude de cas par l'intermédiaire d'un jeu pédagogique.

Le KANBAN

- ◆ Le principe du flux tiré et du juste-à-temps.
- ◆ L'objectif, le fonctionnement et la mise en place d'un système Kanban