

PILOTAGE KAIZEN

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ◆ Comprendre le concept de 'la valeur ajoutée'.
- ◆ Connaître les fondements et les avantages de la démarche Kaizen.
- ◆ Identifier les sept types de gaspillages dans un environnement industriel.
- ◆ Etre en mesure de quantifier les gaspillages dans un environnement industriel.
- ◆ Identifier les causes de gaspillages dans un environnement industriel.
- ◆ Lister des opportunités d'amélioration relatives à votre environnement de travail.

PUBLIC ET PREREQUIS

- ◆ Tout public souhaitant se former à la méthode Kaizen.
- ◆ Aucun prérequis pour suivre la forma-

METHODES PEDAGOGIQUES

- ◆ Outils EasyLean et Ermalean
- ◆ Animation interactive
- ◆ Formation théorique et étude de cas pratiques.
- ◆ Echanges d'expériences profession-

PROGRAMME

- ◆ Introduction à la formation Kaizen : Appréhender le principe du Lean Management
- ◆ Savoir définir le Lean pour mieux l'intégrer
- ◆ Identifier l'impact et les applications du lean dans l'entreprise
- ◆ Faire le lien entre le Lean et la méthode Kaizen
- ◆ Comprendre les principes et la démarche de la méthode Kaizen
- ◆ Mise au point sur la valeur ajoutée et les MUDA (gaspillage)
- ◆ Faire le lien entre Lean management et l'amélioration continue propre à la méthode Kaizen
- ◆ Appréhender les principes d'une démarche d'amélioration continue (Kaizen)
- ◆ Pourquoi assurer la mise en place d'un standard ?
- ◆ Qu'est-ce que le management visuel ?
- ◆ Déterminer les outils de l'amélioration continue (PDCA, Hoshin, 5S) les plus adaptés à votre organisation
- ◆ Définir et préparer une planification dans le cadre d'une démarche Lean
- ◆ Les différentes étapes : PLAN, DO, CHECK, ACT
- ◆ Les fondamentaux de la mise en oeuvre
- ◆ Comprendre l'intérêt de l'amélioration continue en management et en animation
- ◆ Favoriser le fonctionnement de Kaizen et le travail en équipe
- ◆ Déterminer les rôles et les responsabilités de chacun dans une démarche Lean Kaizen

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 1 jour + 1 jour si mise en oeuvre en entreprise
- ◆ Lieu : Colmar, Strasbourg, Mulhouse, Reichshoffen