

PILOTAGE MRP

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ◆ Identifier les différents types de problèmes et choisir la méthode de résolution en fonction du type de problème
- ◆ Appréhender les différentes étapes de la MRP et l'importance de les respecter,
- ◆ Mettre en œuvre un ensemble d'outils adaptés aux étapes,
- ◆ Planifier et suivre la mise en place de la solution.

PUBLIC ET PREREQUIS

- ◆ Acteurs de la maintenance
- ◆ animateurs, Agents de Maîtrise en production, Agents des Méthodes, Agents logistique interne, Opérateurs
- ◆ Prérequis : pas de prérequis nécessaires pour effectuer la formation

METHODES PEDAGOGIQUES

- ◆ Outils EasyLean et ErmaLean
- ◆ Animation interactive
- ◆ Formation théorique et étude de cas pratiques.
- ◆ Echanges d'expériences professionnelles entre animateur et participants

INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 1 jour
- ◆ Lieu : Colmar, Strasbourg, Mulhouse

PROGRAMME

Le principe général des 4C

- ◆ Collecter
- ◆ Clarifier
- ◆ Classer
- ◆ Choisir

Les phases du traitement d'un problème (méthode IPASDA)

- ◆ Informer : rechercher de l'information sur le problème
- ◆ Poser le problème : clarifier le problème
- ◆ Analyser le problème : rechercher les causes principales
- ◆ Solutionner : rechercher une solution
- ◆ Décider : vendre la solution aux décideurs et engager les moyens
- ◆ Agir : Planifier, mettre en œuvre et suivre l'efficacité de la solution

Les outils associés aux étapes

- ◆ Brainstorming et diagramme des affinités
- ◆ 3QOCP (Qui Quand Quoi Où Comment Pourquoi)
- ◆ Pareto ou le 20-80
- ◆ L'arbre des causes
- ◆ Le diagramme causes-effets (arête de poisson, ISHIKAWA)
- ◆ Vote pondéré et Matrice de compatibilité
- ◆ Plan d'action, Diagramme de Gant et indicateurs de suivi