

# PILOTAGE AMÉLIORATION CONTINUE

## OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants seront capables de :

- ◆ Accompagner l'intégration du personnel
- ◆ Identifier des dysfonctionnements et en analyser les causes
- ◆ Etudier, proposer, mettre en œuvre et suivre des actions d'amélioration de la performance
- ◆ Analyser et intégrer des évolutions techniques

## INFOS PRATIQUES

- ◆ Durée : 10 jours
- ◆ Lieu : Colmar, Strasbourg, Mulhouse

## METHODES PEDAGOGIQUES

- ◆ Outils EasyLean, ErmaLean et lignes de productions
- ◆ Animation interactive
- ◆ Formation théorique et étude de cas pratiques

## PUBLIC ET PREREQUIS

- ◆ Techniciens méthodes et industrialisation, Agents de maîtrise
- ◆ Toute personne en charge de service méthodes, organisation et production
- ◆ Prérequis : pas de prérequis nécessaires pour effectuer cette formation

## PROGRAMME

### PRESENTATION GENERALE ET HISTORIQUE DU LEAN, IMPLICATION DE TOUS

- ◆ Les objectifs de l'entreprise.
- ◆ Démarche d'amélioration continue – KAIZEN – PDCA.
- ◆ La relation client-fournisseur interne et externe.
- ◆ L'analyse de processus.
- ◆ La valeur ajoutée.
- ◆ Les étapes de mise en œuvre d'une démarche LEAN.
- ◆ Mise en situation.

### ELIMINATION DES GASPILLAGES ET PILOTAGE PAR LES FLUX

#### Les sources de gaspillages (MUDA).

- ◆ L'analyse des flux.
- ◆ Les notions de VSM, VSD et Takt time.
- ◆ Jeu pédagogique.

### METHODE DE RESOLUTION DE PROBLEMES

#### Les différentes phases et étapes.

- ◆ Présentation des outils associés.
- ◆ Choix des bons outils selon les étapes.
- ◆ Les actions correctives et préventives.
- ◆ Simulation de résolution de problème par l'intermédiaire d'un jeu pédagogique.

### LES OUTILS ASSOCIES AU LEAN MANUFACTURING

#### La Méthode 5S et sa mise en œuvre

- ◆ Les différentes étapes de la démarche.
- ◆ Intégrer la politique et « l'esprit » 5 S dans l'environnement du personnel.
- ◆ Mise en place et suivi d'un chantier 5S par l'intermédiaire d'un jeu pédagogique.

#### La TPM (Total Productive Maintenance)

- ◆ Les principes de la méthode TPM.
- ◆ Les indicateurs de production.
- ◆ Les sources de pertes de rendement.
- ◆ Le Taux de Rendement Synthétique.

#### La Méthode SMED

- ◆ L'objectif de la méthode SMED.
- ◆ Les différentes étapes.
- ◆ Les différents types d'opérations.
- ◆ Etude de cas par l'intermédiaire d'un jeu pédagogique.

#### Le KANBAN

- ◆ Le principe du flux tiré et du juste-à-temps.
- ◆ L'objectif, le fonctionnement et la mise en place d'un système Kanban

#### La méthode DMAIC

- ◆ Définir—Mesurer—Analyser— Innover—Contrôler